

Isabelle Vaugon

Fidal Direction Internationale
Tel : 01 56 68 16 55
Fax : 01 56 68 14 00
Mob : 06 87 86 49 45
isabelle.vaugon@fidalininternational.com



Expérience Professionnelle

- Depuis septembre 2005, Fidal Direction Internationale, Avocat associé en charge du département règlement des contentieux ADR Arbitrage
- D'Avril 1996 à Juillet 2005 : Landwell & Associés, avocat (conseil et plaidant) en charge de l'arbitrage et des ADR, du Spanish & Latin Desk.
- De Janvier 1989 à 1996 : Flécheux, Lafarge & Associés, Rambaud Martel, Tchekoff, Rives Langes, avocat (droit des affaires)

Domaines d'expertise

- Arbitrage national et international
- Contentieux judiciaire national et international
- Modes Alternatifs de Résolution des Litiges (médiation, expertise amiable, Dispute Boards...)
- Rédaction de consultations, négociations et élaboration de contrats, protocoles et tous autres documents en droit commercial national et international
- Pratique de la médiation en qualité de médiateur
- Pratique de l'arbitrage en qualité d'arbitre

Fonctions

- Avocat conseil en contentieux, Arbitrage et Modes Alternatifs de Règlement des Litiges
- Arbitre inscrit auprès de nombreuses institutions d'arbitrage nationales et internationales (CCI, AAA, CJCA, CMAP)
- Médiateur auprès de nombreuses institutions de médiation nationales et internationales (CMAP, AME, AAA, ICDR, comité franco-andin pour la médiation et la conciliation, Chambres d'Arbitrage et de Médiation du Vénézuéla et de la Colombie...)
- Membre du Comité Français d'Arbitrage de la CCI, Membre du Comité d'Arbitrage du CMAP
- Ancien Président de la Commission de Médiation Internationale des Médiateurs Européens
- Membre de l'Académie de Médiation
- Chargée de cours sur les modes alternatifs de résolution des conflits à HEC (Haute Ecole de Commerce) et au DESS Achats Internationaux Négocia / Université de Strasbourg (depuis 2003) / IEP Paris et au sein des entreprises
- Membre actif des Spanish et Africa Desk du cabinet Fidal
- Auteur de différentes études comparées sur les Modes Alternatifs de Règlement des Conflits

Langues

- Espagnol : bilingue
- Anglais : bilingue

Publications et interventions

- Participation à la conférence « Arbitrage et Amérique Latine » (séminaire CFCE / MEDEF à Rio de Janeiro - juin 2000)
- Organisation de la conférence « présentation de la procédure de médiation » (Landwell - juin 2000)
- Participation à la conférence « La médiation et le secteur bancaire » (Development Institute International - septembre 2000)
- Organisation de la conférence « Comment améliorer la gestion des contentieux par la médiation » (Development Institute International – décembre 2000)
- Co-auteur des nouveaux règlements d'ADR du CMAP (2000)
- Organisation d'une conférence « Comment améliorer la rédaction des clauses d'arbitrage » (Landwell - décembre 2000)
- Participation à la conférence « La responsabilité civile et pénale du banquier » (Development Institute International – mai 2002)
- Organisation d'une conférence « Actualités de l'arbitrage CIRDI » (Landwell – septembre 2002)
- Participation à la conférence « Les procédures judiciaires et arbitrales en Colombie » (CFCE – décembre 2001)
- Présentation de l'arbitrage à la conférence du Bicentenaire Chambre de Commerce de Paris (avril 2003)
- Organisation de la conférence « Une nouvelle approche du contentieux » (Conférence Landwell, juillet 2003)
- Participation à la conférence en langue espagnole « Le développement des ADR en France » (séminaire de la Chambre de Conciliation et d'Arbitrage de Bogota, novembre 2003)
- Participation à la conférence « Présentation des nouveaux produits ADR » du CMAP (mai 2004)
- « MARC : Mieux sécuriser ses relations d'affaires à l'international », (MOCCI, juin 2004)
- Organisation d'une conférence sur les ADR internationaux (CMAP, CCI, UBIFRANCE, octobre 2004)
- Organisation d'une conférence sur les ADR (février 2005, AAA, Chambre de Commerce Franco Américaine de Paris)
- Participation à une conférence en langue anglaise au Global Center for Dispute Resolution Research sur l'Arbitrage et la Médiation, Mai 2005, NYC
- Participation à la conférence « L'Arbitrage institutionnel au service des entreprises : réalités et nouvelles perspectives » du CMAP, Décembre 2005
- Participation à la conférence « Entreprises gérer vos conflits autrement » du CMAP, octobre 2006
- Participation à la Conférence Paris Place de Droit « Confiance et Médiation, Confiance et Arbitrage », novembre 2006
- Participation à Brussels IP 2006, “IP World Best Practices : What lessons for Europe”, décembre 2006
- Participation à la Conférence de l'UIA « La Résolution des conflits en propriété industrielle », février 2008
- Participation à « Training in mediation », CCI, février 2008

- Participations aux conférences organisées par l'IEAM à Tunis en 2007 et à Casablanca en 2008 sur le développement de la médiation et de l'arbitrage en Europe
- Intervention à la CCI lors des compétitions internationales de médiation sur « Le rôle de l'avocat en médiation », CCI, février 2009
- Co-auteur de l'Enquête Comparée sur les M.A.R.C. publiée par le cabinet FIDAL et l'American Arbitration Association en juin 2009
- Participation à la Commission sur l'amiable composition de la CCI
- Intervention au colloque organisé sur l'expertise amiable par France Amériques en septembre 2011
- Intervention au colloque de la Chambre de Commerce franco arabe de juin 2011 sur l'arbitrage dans les pays arabes
- Co-auteur de l'étude sur le Management Optimisé des Litiges et les meilleures pratiques d'organisation des directions juridiques réalisée en partenariat avec l'American Arbitration Association et l'ICDR publiée en juin 2013
- Co-auteur de l'étude de faisabilité sur l'extension du droit des affaires de l'OHADA à la Médiation.

Formation

- Certificat d'Aptitude à la Profession d'Avocat en France en 1989
- DESS de droit européen Université de Paris I (Panthéon - Sorbonne)
- Maîtrise de droit public Université de Paris I (Panthéon - Sorbonne)
- Maîtrise de droit privé Université de Paris I (Panthéon - Sorbonne)

Principales expériences

▪ Droit des Contrats

- **Arbitrage national ad hoc** sur la rupture d'un contrat de transfert de savoir-faire. Sur la base du succès de cet arbitrage, introduction de plusieurs actions périphériques devant les tribunaux de commerce en nullité d'un protocole d'accord et d'un pacte d'actionnaire d'une part et en concurrence déloyale d'autre part.
- **Arbitrage international CCI** en matière de contrat de distribution exclusive : représentation du distributeur pour rupture brutale du contrat de distribution par le concédant.
- **Arbitrages internationaux ad hoc et arbitrages nationaux ad hoc en matière de contrats de distribution exclusive**: représentation du concédant pour rupture brutale du contrat de distribution par le distributeur (en l'espèce, plus puissant économiquement que le concédant).
- **Référé provision avant arbitrage** sur une question de non – conformité d'une machine industrielle et exequatur de la décision en Alabama (US).
- **Médiation avec expertise amiable** avant arbitrage dans un litige relatif à une non – conformité / défaut d'utilisation d'une importante machine industrielle.
- **Tribunaux de commerce**, procédures pour rupture abusive de pourparlers.
- **Conseil** dans la rédaction de contrats (tous types et secteurs d'activités...) :
 - Dispositifs d'ADR (médiation, adjudication, expertise amiable...).
 - Rédaction de clauses d'arbitrages institutionnels et ad hoc internationaux ou nationaux.
 - Conseils stratégiques dans la mise en œuvre des différents outils d'ADR.

▪ Droit des Sociétés

- **Arbitrage national ad hoc**, représentation du vendeur / acquéreur pour application des clauses de révision de prix dans des contrats de cession d'action, de mise en jeu de garanties de passif.
- **Arbitrage international ad hoc** sur la violation des dispositions d'un pacte d'actionnaires
- **Arbitrage Uncitral sur la violation des dispositions d'un accord de JV**
- **Tribunaux de commerce** : suivi de plusieurs procédures en matière de cession d'actions, mise en jeu de garanties de passif et d'actif.
- **Tribunaux étrangers** : suivi d'une procédure devant les tribunaux camerounais en matière de cession d'actions.

▪ Propriété industrielle et intellectuelle

- **Plusieurs médiations** en qualité de conseil en matière de contrefaçon de brevets industriels après 2 ans de procédure devant le Tribunal de Grande Instance et avant l'audience. Accord conclu grâce à la médiation qui a duré 24 heures d'affilées.
- **Médiation en qualité de médiateur**, sur contestation de propriété d'une marque. La médiation a permis la création d'un partenariat économique entre les deux parties.
- **Tribunal de Grande Instance** : plusieurs dossiers en demande ou en défense pour contrefaçon de logiciels et de brevets.

▪ Concurrence déloyale

- **Tribunaux de Commerce** : plusieurs dossiers, tous secteurs d'industrie confondus (informatique, industrie lourde, nouvelles technologies, agroalimentaire, télécommunications, ...)

▪ Droit immobilier, droit de la construction

- **Médiation en qualité de médiateur** sur contestation du prix d'acquisition d'un hôtel. La médiation a abouti à un accord en 2 réunions, alors que les parties se menaçaient d'au moins 10 ans de procédure.
- **Arbitrage national ad hoc**, représentation de l'acquéreur d'un bien immobilier maître d'ouvrage, dans une action en responsabilité du maître d'œuvre.
- **Tribunal de Grande Instance** : diverses procédures en matière de baux commerciaux.

▪ Droit de l'Assurance

- **Médiation en qualité de médiateur** entre un grand groupe industriel français et sa compagnie d'assurance. Accord souscrit en 2 réunions plénières à 1 mois et demi d'intervalle.

▪ Contentieux « mining / utilities »

- **Conciliation / arbitrage CIRDI** : conseil pré-contentieux pour l'exécution d'une clause CIRDI inscrite dans un contrat d'exploitation minière et préparation de la conciliation puis de l'arbitrage.
- **Conseil pré-contentieux** dans le cadre des relations contractuelles entre des sociétés minières et des compagnies d'exploitation.
- **Nombreux arbitrages internationaux CCI et Uncitral** en qualité d'arbitre (1) et de conseil en matière de recherche et d'exploitation minière et pétrolière.
- **Médiateur** dans des dossiers relatifs à des contrats d'exploration minière conclus avec des Etats africains.

- **Procédure devant les tribunaux colombiens** : suivi aux côtés d'avocats colombiens d'une procédure devant les tribunaux colombiens, relative à des surcoûts dans la construction d'un pipeline.

Récentes expériences en arbitrage et médiation concernant une partie africaine

- Conseil à une société minière anglaise dans un arbitrage de l'ICC concernant la suspension injustifiée d'une relation d'affaire ancienne avec une société d'Etat au **Congo Kinshasa**;
- Conseil à un groupe minier Hong-Kong/Singapour dans un arbitrage de l'ICC contre l'Etat du **Burkina Faso** concernant une mine ;
- Conseil à une société minière britannique dans un arbitrage Uncitral contre une société **d'Etat Egyptienne** concernant un litige relatif à un contrat de fourniture de pétrole ;
- Conseil dans un projet de construction ad'hoc d'un gazoduc ;
- Arbitre dans une affaire ICC sur la rupture injustifiée d'un contrat d'exploration minière au **Yémen** ;
- Conseil à une société française dans un arbitrage ad'hoc concernant un contrat de consortium relatif à l'exploitation d'un dépôt de gaz au **Sénégal** ;
- Co-conseil dans un arbitrage de l'ICC entre une société allemande et une société **Tunisienne** concernant un contrat de gestion d'une station balnéaire ;
- Conseil dans un arbitrage ad'hoc concernant un contrat relatif à réseau de distribution de gaz au **Sénégal** ;
- Conseil à une société française dans un arbitrage ad'hoc contre un notaire sur la restructuration d'une filiale commune entre une société française et une société **camerounaise** ;
- Conseil à une société française dans la renégociation d'un contrat de négociations avec le **gouvernement camerounais** ;
- Conseil à un actionnaire d'un contrat de partenariat franco-marocain dans des arbitrages ad'hoc soumis aux lois marocaines concernant les droits et devoirs d'un actionnaire ;
- Formateur à la médiation et l'arbitrage en **Tunisie, au Sénégal et au Togo** ;
- Médiateur à la médiation ICC concernant une partie **gabonaise** et une partie du **Congo Kinshasa**.